

**Conférence DAP-EUROPA de Bucarest**  
**22 juin 2007**

**« Les bonnes pratiques dans l'administration publique  
en Europe »**

***« Le développement des pratiques managériales : vers un  
alignement progressif de la fonction publique française sur le  
modèle dominant au sein de l'Union européenne ? »***

L'étude sur « **Les fonctions publiques locales en Europe** » conduite en 2006 par EUROPA, nous enseigne clairement :

- que le mouvement général de fond qui anime aujourd'hui, celles-ci est bien moins caractérisé par le triomphe du système de l'emploi sur le système de carrière que par la mixité et l'hybridation de ces deux systèmes d'organisation ;
- qu'au-delà du droit, et de la question des régimes juridiques publics ou privés auxquels sont soumis les agents des collectivités locales en Europe, c'est l'avènement et le développement d'une nouvelle culture administrative basée sur la GRH qui prévaut et qui implique une véritable rupture avec la gestion statutaire classique des personnels.

En France, les deux lois récentes des 2 et 19 février 2007 mettent indubitablement la notion d'emploi au cœur de la fonction publique et notamment de la fonction publique territoriale et constituent indéniablement un pas supplémentaire vers leur alignement sur le modèle dominant au sein de l'union européenne

La contribution souhaite s'interroger sur le fait de savoir :

- si les dispositions contenues dans les 2 lois de 2007 **favorisent ou non l'émergence d'une nouvelle culture managériale** en France et de nouveaux **modes de gestion des fonctionnaires** territoriaux qui les rapprochent du **monde de l'entreprise**, indépendamment du régime juridique public ou privé auxquelles elles se rattachent ;

ou

- si, au contraire, par leurs côtés disparates et éparpillés qui dès lors ne les inscrit pas dans une véritable réforme d'envergure, elles ne risquent pas **d'altérer la fonction publique territoriale française**, avant même de **l'avoir modernisée**.

*Michel SENIMON*  
*Directeur territorial*  
*Secrétaire général d'EUROPA*