

26.11.2021



# LES POLITIQUES DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES EN EUROPE POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DE LEURS TERRITOIRES



# Un développement pluriel, multi-acteurs, multi-niveaux

Pierre BAUBY

# Un développement pluriel

## › Développement

- › Economique
- › Social
- › Sociétal
- › Environnemental – durable

=> **Soutenable**

Prendre en compte les tensions et contradictions entre ces aspects

Pour faire émerger des stratégies de développement

# Sortir d'une double tradition française mortifère

- **logique de « silos »**

- › chaque domaine étant conçu et organisé séparément

- **logique de « châteaux-forts »**

- › chaque collectivité étant dotée de compétences exclusives et concentrant pouvoirs et moyens

=> **Guerres de tranchées**

**Pas que français... ?**



Castelnaud (EN) et Beynac (FR)

# Gouvernance multi-niveaux

Dans aucun domaine d'action publique n'existe UN territoire pertinent qui devrait concentrer les pouvoirs mais des territoires qui doivent converger dans des dynamiques multi-niveaux

- › Les **réseaux d'infrastructures** :
- › nécessaires emboitements multi-niveaux
- › du local au niveau européen

# Concept d'« autorités organisatrices »

Développé au départ au plan européen dans le domaine des transports  
Pertinent à condition de ne pas déboucher sur de nouvelles féodalités  
mais sur des dynamiques démocratiques

## Définir clairement les « autorités organisatrices »

- › qui ne doivent pas monopoliser pouvoirs et moyens
- › mais sont responsables de l'organisation de la participation
- › de tous les « utilisateurs » (gouvernance pluri-acteurs)
- › et des différents niveaux concernés (gouvernance multi-niveaux)
- › et qui endossent la responsabilité des choix

# Un développement territorialisé

Sortons des logiques de silos, de châteaux-forts, de compétences exclusives, d'uniformité

Lorsqu'existent des **régularités**, réglémentons, normalisons, utilisons l'intelligence artificielle, régulons,

En même temps,

Libérons l'intelligence collective

- Faisons confiance aux acteurs
- Multiplions les délibérations plurielles
- Développons la dialectique unité/diversité